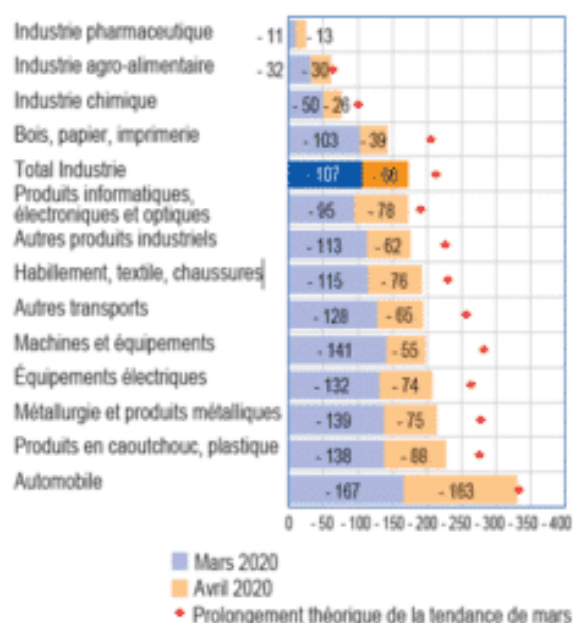


Statistiques sur l'effet dévastateur de la crise du coronavirus sur les PME-PMI

- 60 % des PME ont perdu 50 % de leur chiffres d'affaires dès le mois de mars 2020,
- 36 % en mars n'avait déjà qu'un mois de trésorerie devant elles
- 39 % ont subi en mars avril et mai des retards de paiement importants
- 70 % des entreprises sont concernées et aucun secteur économique n'est épargné par le COVID-19 et ses conséquences.
- La contraction économique est mondiale. Selon le FMI, la chute du PIB mondial sous 2,5 % sur un an est synonyme de récession. Or les prévisions mondiales sont de + de 4 % et en Europe, les chiffres vont au delà (recul de 6 % du PIB en 2020 selon le ministère de l'Economie).

Évolution de l'activité dans l'industrie

(par rapport au mois précédent, solde d'opinion)



Les signaux à analyser de la crise

- **L'opinion** : Défiance vis-à-vis de la mondialisation et de la Chine mais aussi crainte d'une nouvelle pandémie ou d'une crise financière ou attente d'un nouveau modèle plus écologique. Perte de pouvoir d'achat et exacerbation des inégalités. Nouvelles habitudes issues du confinement ainsi que recentrage sur les produits essentiels.
- **Les collaborateurs** : Expérience du travail à distance, méthodes de travail bousculées, risques psychosociaux exacerbés, limitation des déplacements, refonte des temps de travail et de la frontière vie professionnelle/vie personnelle. Adaptation au besoin de flexibilité.
- **L'économie** : Récession, défaillances d'entreprises de tous secteurs, mise à mal des activités du spectacle, de événementiel et du secteur HCR.
- **Les politiques publiques** : Evolution des politiques de santé et des exigences sanitaires, interventionnisme, protectionnisme

Les leviers stratégiques à activer dès maintenant

- **Refonte de l'offre** : Recadrage de la stratégie, évolution du niveau des services, réorientation du plan d'innovation
- **Résilience de l'activité** : renforcement des plans de continuité d'activité et de la fonction RH, révision des politiques en fonction
- **Efficienc e de l'organisation** : Evolution de télétravail, limitation des déplacements, plan de réduction des coûts
- Mise en place des aides et subventions.
- **Maîtrise de l'information** : Outils de maîtrise des risques et dans la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences

